



UNIONE
PROVINCE LOMBARDE

CONTO CONSUNTIVO

2025

SERVIZIO FINANZIARIO DELL'UNIONE PROVINCE LOMBARDE

La situazione delle Province lombarde è rimasta delicata anche nel 2025, sia dal punto di vista finanziario, per la permanenza di alcuni effetti derivanti dalla pandemia da COVID-19 e dalla guerre prima in Ucraina e poi in Medio Oriente (oltre che dalla corsa al riarmo ed alla battaglia dei dazi) con conseguente inflazione ed instabilità delle entrate tributarie derivanti dal mercato automobilistico, sia dal punto di vista istituzionale, visto che la loro riforma, anche nella XIX Legislatura, è ancora in itinere ed anzi rimasta ferma nonostante le positive conclusioni delle tre ultime Assemblée nazionali Upi con la partecipazione del Presidente della Repubblica e di autorevoli rappresentanti di Parlamento e Governo.

L'azione dell'Unione Province Lombarde (di seguito UPL) è pertanto proseguita nel solco delle iniziative già avviate, con le Province da un lato sempre più assestate come Enti di area vasta, dall'altro proiettate nella rinnovata prospettiva di enti costituzionali a fini generali, con la capacità di essere propositive e protagoniste anche nei diversi ma altrettanto importanti percorsi dell'autonomia differenziata, della delega fiscale e della revisione del TUEL.

Considerate le risultanze del rendiconto 2024, non è stato più possibile mantenere le quote associative inalterate da anni, che sono state raddoppiate nella misura di € 5.000,00 per ciascuna Provincia, per consentire la copertura delle spese necessarie assieme all'applicazione della quota di avanzo di amministrazione disponibile ormai ridotta ai minimi.

Il Bilancio di previsione UPL per l'esercizio 2025 è stato approvato dal Consiglio Direttivo, riunito in data 28/5/2025, nel valore, complessivamente pareggiato in entrata e spesa, di € 71.500,00.

Per quanto riguarda i rapporti con la Città Metropolitana di Milano, si ricorda che dal 2015 ha aderito al sistema di Anci e non ha quindi più alcun legame formale con UPL, limitandosi anche quest'anno a

chiedere all'Ente di Palazzo Isimbardi solo il rilascio dell'autorizzazione per l'espletamento di un'attività extra-istituzionale per un Dirigente e una dipendente (Dario Rigamonti – Direttore – e Demetriadangela Marras, continuando ad avvalersi dell'ex dirigente Gilberto Garavaglia, in pensione) e l'ospitalità di alcune riunioni nelle Sale del Palazzo, previamente autorizzate secondo le modalità in uso, oltre ad un sostegno organizzativo-logistico.

In relazione agli obblighi e agli adempimenti da porre in essere, ci si è avvalsi della collaborazione di un intermediario fiscale.

Per il resto, il Bilancio dell'Ente ha sostenuto le tradizionali spese per curare i rapporti con la stampa e la comunicazione, per la presenza sulla rivista di Anci Lombardia "Strategie Amministrative" e per supportare i tradizionali appuntamenti lombardi, nonché partecipare alle riunioni ed iniziative degli organismi a livello nazionale dell'Unione delle Province d'Italia (UPI).

Analizzando la gestione operativa dell'Unione si rileva che le entrate sono state complessivamente definite in € 71.500,00, fatto presente che, oltre alle quote associative di cui si è già detto, nel Bilancio 2025 è stata deliberata l'applicazione di quota dell'avanzo di amministrazione disponibile per € 14.000,00. Nell'importo complessivo è ricompreso lo stanziamento di € 1.000 relativo alle cosiddette "partite di giro".

Le spese, pareggiate pertanto nell'identico importo di € 71.500,00 delle entrate, sono state destinate:

- per € 70.500,00 (che eguaglia il gettito delle entrate) al finanziamento dei vari oneri di funzionamento previsti nei competenti capitoli;
- per € 1.000,00 alle partite di giro.

Le entrate della gestione di competenza, a fronte di una previsione definita in € 71.500,00, sono state accertate per € 70.378,13 e rimosse al 31 dicembre 2025 per l'importo di € 56.378,13.

Complessivamente risultano minori entrate pari a € 1.121,87 risultante dalle entrate di € 1.000,00 delle partite di giro ed € 121,87 per minore entrate straordinarie, il cui importo è pareggiato da correlate minori spese (**Allegato 4**).

La gestione delle entrate in conto residui registra la seguente evoluzione:

- residui conservati dalla gestione precedente, relativi ai concorsi finanziari delle Province lombarde per il progetto di cooperazione internazionale avviato nel 2011 e riferiti a n. 2 Province, accertati e rimasti da riscuotere per € 9.166,67 (**Allegato 2**);
- residui conservati, alla data del 31/12/2024 pari a € 7.500,00 non sono stati riscossi e riguardano le quote associative della Provincia di Lodi degli anni 2022, 2023 e 2024; tali importi sono stati sollecitati e saranno compresi nella variazione di bilancio dell'Ente prevista a fine mese (**Allegato 3**).

Le spese della gestione di competenza 2025, a fronte di una previsione definita in € 71.500,00 sono state impegnate per € 60.262,84 e pagate al 31 dicembre per l'importo di € 40.637,51. Le minori spese sono definite in 11.237,16 di cui € 1.000,00 riguardano le già citate partite di giro pareggiate da correlate minori entrate (**Allegato 6**).

La gestione delle spese in conto residui registra la seguente evoluzione:

- residui conservati dalla gestione precedente € 41.019,84 a fronte delle quali sono stati effettuati pagamenti per € 32.500,07 mentre le somme rimaste ancora da pagare al 31 dicembre 2025 pari a € 6.105,30 si riferiscono per € 4.550,00 alla quota da restituire alla Provincia di Varese (somma già detratta della quota associativa 2018 non prevista per refuso) ed € 1.555,30 relativo al contributo alle Province lombarde per la giornata nazionale di mobilitazione del 18 maggio 2017 ancora da liquidare alle Province di Como e Sondrio, sicché al 31 dicembre 2025 risultano impegni in conto residui per € 38.605,37 con una minor spesa di € 2.414,47 (**Allegato 5**).

Per quanto concerne la gestione di tesoreria, il fondo, depositato sull'apposito conto corrente bancario (IntesaSanPaolo Spa), alla data dell'1/1/2025 presentava una disponibilità di € 39.057,99

Le operazioni di riscossione, competenza e residui, hanno determinato movimenti contabili per € 56.378,13; le operazioni di pagamento, competenza e residui, hanno determinato movimenti contabili per € 73.137,58 come da giornale di cassa.

La somma algebrica tra riscossioni e pagamenti determina un saldo negativo di € 16.759,45 che detratto al fondo di cassa all'1/1/2025 di € 39.057,99 definisce un **saldo finale di cassa al 31/12/2025 di segno positivo ammontante ad € 22.298,54**. Detto risultato coincide con le risultanze rese da Intesa San Paolo con gli estratti conto periodici relativi al conto corrente dell'Unione, riepilogate nel giornale di cassa dell'esercizio 2025 e coincidente con le scritture contabili depositate presso gli Uffici finanziari dell'Unione.

Per la determinazione del risultato contabile di amministrazione si evidenzia, con rinvio all'apposita tabella, che sommando al fondo di cassa al 31.12.2025 (€ 22.298,54) i residui attivi (€ 16.666,67 relativi a somme accertate e rimaste da riscuotere) e sottraendo i residui passivi (€ 25.730,63 relativi a somme impegnate e da pagare) il risultato contabile di amministrazione, che assume segno positivo, ammonta ad € 13.234,58 (**Allegato 1**).

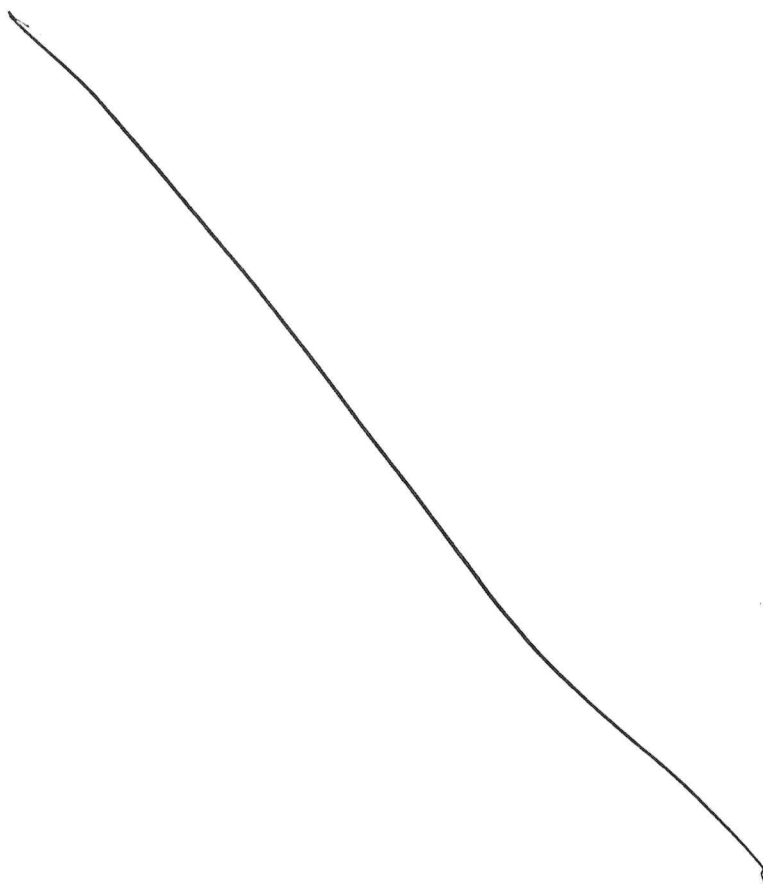
Milano, 20/04/2026

Il Ragioniere UPL
Gilberto Garavaglia

La Presidente
Collegio dei Revisori dei Conti UPL
Diletta Scaglia

Il Presidente UPL
Santambrogio Luca

I revisori dei conti
Francesco Aporti
Mattia Premazzi



CONTO CONSUNTIVO 2025

	Residui 2024 e retro	Competenza 2025	TOTALE
Fondo di cassa all'1/1/2025	39.057,99		39.057,99
Riscossioni movimenti conto corrente bancario		56.378,13	56.378,13
		Totale Parziale	95.436,12
Pagamenti movimenti conto corrente bancario	32.500,07	40.637,51	73.137,58
Fondo di cassa al 31/12/2025 (come da c/c bancario 33115 Intesa San Paolo Spa)			22.298,54
Fondo di cassa al 31/12/2025			22.298,54
Residui attivi (somme rimaste da riscuotere)	16.666,67		16.666,67
Residui passivi (somme rimaste da pagare)	6.105,30	19.625,33	25.730,63
		Totale parziale	13.234,58
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE GESTIONE 2025			13.234,58

segue allegato 1

Ai fini del controllo, l'avanzo di amministrazione viene determinato anche con il seguente metodo:

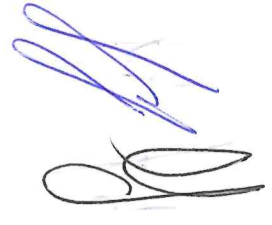
Avanzo di amministrazione dell'esercizio 2024	+	14.704,82
Minori entrate accertate sui residui 2024 e retro	+	-
Maggiori entrate accertate sui residui 2024 retro	-	-
Maggiori entrate accertate sulla competenza 2025	--	1.121,87
Minori spese impegnate sui residui 2024 e retro	+	2.414,47
Minori spese impegnate sulla competenza 2025	+	11.237,16
	parziale	27.234,58
a dedurre quota di avanzo applicato al bilancio 2025	-	14.000,00
avanzo di amministrazione non vincolato della gestione 2025		13.234,58



CONTO CONSUNTIVO 2025

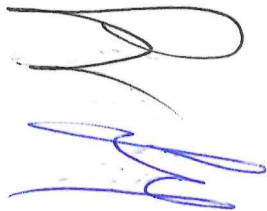
Entrate gestione residui anno 2011 progetto di cooperazione internazionale

OGGETTO DELLE ENTRATE	Residui attivi conservati	Riscossioni 2025	Rimaste da riscuotere al 31/12/2025	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Quote straordinarie 2011 Progetti di cooperazione internazionale					
Provincia di Bergamo	-	-	-	-	-
Provincia di Brescia	6.416,67	-	6.416,67	6.416,67	-
Provincia di Como	-	-	-	-	-
Provincia di Cremona	-	-	-	-	-
Provincia di Lecco	-	-	-	-	-
Provincia di Lodi	2.750,00	-	2.750,00	2.750,00	-
Provincia di Mantova	-	-	-	-	-
Provincia di Monza e della Brianza	-	-	-	-	-
Provincia di Pavia	-	-	-	-	-
Provincia di Sondrio	-	-	-	-	-
Provincia di Varese	-	-	-	-	-
Totale entrate straordinarie	9.166,67	-	9.166,67	9.166,67	-



CONTO CONSUNTIVO 2025

OGGETTO DELLE ENTRATE	Residui attivi conservati	Riscossioni 2025	Rimaste da riscuotere al 31/12/2025	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Gestione competenza 2024					-
Quota associativa Provincia di Lodi	2.500,00		2.500,00	2.500,00	
Gestione competenza 2022 e 2023					
Quota associativa Provincia di Lodi	5.000,00		5.000,00	5.000,00	
Totale generale delle entrate residue	7.500,00		7.500,00	7.500,00	



U.P.L. UNIONE PROVINCE LOMBARDE	CONTO CONSUNTIVO 2025 Entrate gestione di competenza 2025					ALLEGATO 4	
	PREVISIONE iniziale 2025	Variazione +/-	Previsione definitiva 2025	Riscossioni 2025	Rimaste da riscuotere al 31/12/2025	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Avanzo di amministrazione applicato	14.000,00	-	14.000,00		-	14.000,00	-
Quote associative Province Lombarde							
Provincia di Bergamo	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Brescia	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Como	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Cremona	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Lecco	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Lodi	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Mantova	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Monza e della Brianza	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Pavia	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Sondrio	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Provincia di Varese	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00		5.000,00	-
Totale delle quote associative	55.000,00	-	55.000,00	55.000,00		55.000,00	
Entrate straordinarie e diverse	1.500,00	-	1.500,00	1.378,13	-	1.378,13	-121,87
Totale delle entrate correnti	70.500,00	-	70.500,00	56.378,13		70.378,13	

segue allegato 4

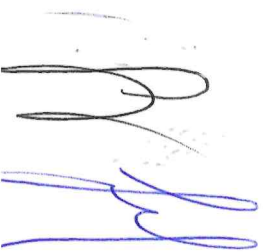
	PREVISIONE iniziale 2025	Variazio ne +/-	Previsione definitiva 2025	Riscossioni 2025	Rimaste da riscuotere al 31/12/2025	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Partite di giro	1.000,00	-	1.000,00		-		-1.000,00
Totale generale delle entrate correnti	71.500,00	-	71.500,00	56.378,13		70.378,13	-1.121,87

CONTO CONSUNTIVO 2025
Spese gestione residui 2024 e retro

OGGETTO DELLE SPESE	Residui passivi conservati da conto 2024	Pagamenti 2025	Rimaste da pagare al 31/12/2025	Impegni	Minori spese
Cap.1 anno 2024 Compensi al personale incaricato dei servizi generali dell'U.P.L.	20.000,00	20.000,00		20.000,00	0,00
Cap. 8 anno 2024 Contributi Gestione separata Inps, Inal, Irap a carico UPL	6.000,00	3.585,53		3.585,53	2.414,47
Cap. 10 anno 2024 Fondo per attività ed iniziative e studi su problemi di interesse delle province	8.540,00	8.540,00		8.540,00	0,00
Cap 12 anno 2024 Spese per servizi amministrativi, legali, commercialisti	374,54	374,54		374,54	0,00
Dalla gestione bilancio 2024	34.914,54	32.500,07		32.500,07	2.414,47

segue allegato 5

OGGETTO DELLE SPESE	Residui passivi conservati da conto 2024	Pagamenti 2025	Rimaste da pagare al 31/12/2025	Impegni	Minori spese
Cap. 19 anno 2017 Contributo alle Province lombarde per la giornata Nazionale di mobilitazione delle Province 18 maggio 2017 a Roma	1.555,30	0	1.555,30	1.555,30	-
Cap. 13 Anno 2013 Contabilizzazione della restituzione alla Provincia di Varese delle maggiori somme versate per progetti di cooperazione internazionale	4.550,00	-	4.550,00	4.550,00	0
Totale delle spese dalla gestione dei residui	41.019,84	32.500,07	6.105,30	38.605,37	2.414,47



CONTO CONSUNTIVO 2025
Gestione della competenza 2025

ALLEGATO 6

OGGETTO DELLE SPESE	PREVISIONE iniziale 2025	Variazione +/-	Previsione definitiva 2025	Pagamenti 2025	Rimaste da pagare al 31/12/2025	Impegni	Minori Spese
Cap. 1 Compensi al personale incaricato dei servizi generali dell'U.P.L.	35.000,00	-	35.000,00	22.495,96	6.680,16	29.176,14	5.823,86
Cap. 2 Spese d'ufficio (stampati, cancelleria, postali, telefoniche, trasferte, spese bancarie ecc)	1.000,00	-	1.000,00	377,12	622,32	999,44	0,56
Cap. 3 Spese di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	-
Cap. 4 Spese per pubblicazioni ed acquisto volumi scientifici	-	-	-	-	-	-	-
Cap. 5 Spese per adunanze, conferenze, convegni, corsi di interesse provinciale e regionale	1.500,00	-	1.500,00	-	1.000,00	-	500,00
Cap. 6 Indennità di carica per Presidente ed Ufficio di Presidenza	-	-	-	-	-	-	-
Cap. 7 Gettoni di presenza agli assessori per la partecipazione alle riunioni dei gruppi di lavoro ed ai componenti del Consiglio Direttivo	-	-	-	-	-	-	-

segue allegato 6

OGGETTO DELLE SPESE	PREVISIONE iniziale 2025	Variazione +/-	Previsione definitiva 2025	Pagamenti 2025	Rimaste da pagare al 31/12/2025	Impegni	Minori Spese
Cap. 8 Contributi Gestione separata Inps, Inail e Irap a carico UPL	10.000,00	-	10.000,00	6.889,35	2.433,81	9.323,26	676,74
Cap. 9 Fondo di riserva	1.000,00	-	1.000,00	-	-	-	1.000,00
Cap. 10 Fondo per attività ed iniziative e studi su problemi di interesse delle province	21.000,00	-	21.000,00	10.736,00	8.540,00	19.276,00	1.724,00
Cap. 11 Spese diverse per il funzionamento del Consiglio Direttivo e gruppi di lavoro	-	-	-	-	-	-	-
Cap 12 Spese per servizi amministrativi, legali, commercialisti	1.000,00		1.000,00	139,08	348,92	488,00	512,00
Totale Spese correnti	70.500,00	-	70.500,00	40.637,51	19.625,33	60.262,84	10.237,16
Parite di giro	1.000,00	-	1.000,00	0	-	0	1.000,00
Totale generale delle spese correnti	71.500,00	-	71.500,00	40.637,51	19.625,33	60.262,84	11.237,16